



Raport monitoringu ekonomiki wykorzystania biomasy jako pellet w projekcie LIFE+ „Wodniczka i biomasa”

Sfinansowano z funduszy projektu LIFE Przyroda

*„Zarządzanie siedliskiem wodniczki (*Acrocephalus paludicola*) poprzez wdrożenie zrównoważonych systemów zagospodarowania biomasy”*

LIFE09 NAT/PL/000260



Otop, ul. Odrowąza 24, 05-270 Marki

Tel. 022 761 82 05, fax 022 761 90 51, biuro@otop.org.pl

Marzec 2015

WSTĘP

W ramach projektu LIFE+ "Zarządzanie siedliskiem wodniczki (*Acrocephalus paludicola*) poprzez wprowadzenie zrównoważonych systemów zagospodarowania biomasy" zbierane były dane dotyczące wykorzystania biomasy, pochodzącej z koszenia torfowisk i innych łąk bagiennych w dolinie Biebrzy, do produkcji pelletu w zakładzie w Trzciannem, będącym własnością OTOP. Dane do przygotowania raportu zbierane były od początku produkcji pelletu, a więc od lutego 2013, jednak do analizy zostały uwzględnione tylko dane za pełny rok pracy, w którym pellearnia osiągnęła produktywność docelową, a więc za 2014 rok. Wcześniejsze dane dotyczą etapu testów i prób, dlatego nie mogą służyć do analizy kolejnych lat działania pellearni. Dane za 2014 rok również obciążone są błędem z powodu osiągnięcia docelowej produktywności we wrześniu 2014, jednak to są najlepsze dostępne informacje. Pierwszym pełnym rokiem działania pellearni z docelowymi mocami przerobowymi będzie rok 2015, dla którego wykonano scenariusze wyników ekonomicznych, oparte na danych z 2014 r. i założeniach scenariuszy.

Opisywane scenariusze działania pellearni są najbardziej prawdopodobnymi planami działania, który będzie docelowo realizowany przez OTOP. Pierwszy scenariusz, tak zwany bazowy, opiera się na założeniu wykorzystania docelowych mocy przerobowych pellearni do produkcji oraz sprzedaży większości produktu hurtowo, a więc na rynku, na którym OTOP ma doświadczenie i pellet z Trzciannego jest już z powodzeniem sprzedawany. Drugi scenariusz zakłada rozwój rynku detalicznego, nad czym OTOP pracuje od 2014 roku. Sprzedaż detaliczna jest trudniejsza, ale przynosi wyższy przychód za tonę pelletu. Docelowo sprzedaż dążyć będzie do osiągnięcia drugiego scenariusza, na wypadek niepowodzenia, pozostanie realizacją opcji pierwszej. Jeszcze w kolejnym kroku rozwoju sprzedaży planowane jest przetestowanie pelletu jako ściółka dla kotów i innych zwierząt domowych. Jak testy wypadną pomyślnie, przygotowana zostanie sprzedaż takiego produktu. Warto zaznaczyć, że cena detaliczna pelletu jako ściółka dla zwierząt domowych jest dwa razy wyższa niż cena jaką się osiąga w sprzedaży detalicznej opału. W tym opracowaniu nie będzie przedstawiony wariant z sprzedaży pelletu dla zwierząt domowych, gdyż nie został jeszcze pellet przetestowany jako ściółka, więc nie wiadomo czy taki rynek jest dobrą opcją. Tutaj jest to zaznaczone jako kolejna opcja rozwoju zakładu.

Jak wspomniano na początku dostępne są dane za cały 2014 rok, i na ich podstawie przeprowadzane jest obliczanie kosztów i przychodów z działania pelleteczni. Przygotowany został cash flow na 2015 rok jak i prognoza dla lat 2015-2019. Wyliczenia wykonane zostały w programie Excel i pokazane są w załączniku 1 i 2 do niniejszego raportu. Podsumowanie zostało przedstawione w Tabeli 1 i 2 na kolejnych stronach.

Pamiętać należy jednak o tym, że czynniki zewnętrzne, w tym sytuacja na rynku zbytu, pracy i w rolnictwie, może się zmieniać i odbiegać od planów, jednak OTOP będzie reagować na te zmiany aby docelowo osiągać rezultaty pokazane w scenariuszach. Rozważane są dane za 2014 rok, z założeniami:

- produkcja na jedną zmianę,
- wydajność pelleteczni 1,2 tony na godzinę
- produkcja w ciągu dnia roboczego 6h (odliczone postoje na naprawy, start i zakończenie pracy)
- ilość dni produkcji w roku – 250
- produkcja roczna wynosi 1800 ton pelletu
- biomasa jest pozyskiwana z cennych przyrodniczo, OTOP kosi ją w ramach programu rolnośrodowiskowego (koszt pozyskania biomasy = 0 PLN) lub otrzymuje bezpłatnie (koszt pozyskania biomasy = koszt transportu = 40 PLN/t).
- maszyny zakupione zostały w ramach projektu, z tego powodu nie stosuje się odliczenia amortyzacji.

SCENARIUSZE

Jak wspomniano we wstępie, opisywane scenariusze działania pelleteczni są najbardziej prawdopodobnymi planami działania, który będzie docelowo realizowany przez OTOP. Scenariusz bazowy związany jest z już prowadzoną działalnością i dotyczy jej kontynuacji, scenariusz drugi pokazuje kierunek rozwoju, w którym OTOP będzie dążył.

SCENARIUSZ BAZOWY

W scenariuszu tym zakładamy, że biomasa do produkcji pelletu jest dostarczana z koszenia łąk przez OTOP (555 ton) oraz otrzymywana bezpłatnie od dzierżawców terenów w Biebrzańskim Parku Narodowym (1245 ton), z tym, że biomasę tę OTOP odbiera z miejsca koszenia (koszt transportu 40 PLN/tona). Sprzedaż pelletu kierowana jest głównie do odbiorcy hurtowego (elektrownia) oraz niewielkie ilości sprzedawane są w detalu.

Tak więc w tym scenariuszu zapewniona jest pełna produkcja i sprzedaż pelletu. W tabeli 1 pokazane są wyniki roczne działania pelleciarni. W załączniku 1 podane są tabele z cash flow dla 2015 roku oraz prognozy dla lat 2015-2019.

Tabela 1. Wyniki roczne działania pelleciarni, scenariusz bazowy

Dane	Jednostka	Ilość	Koszt / cena	Suma
Wydajność produkcji				
• 250 dni x 6 h/dzień = 1800 h/rok	Tona	1,2	n.d.	1 800
Sprzedaż pelletu				
• Sprzedaż pelletu – hurt	Tona	1 700	345	586 500
• Sprzedaż pelletu – półhurt	Tona	0	382	0
• Sprzedaż pelletu – detal	Tona	100	900	45 000
• Sprzedaż pelletu – podściółka	Tona	0	450	0
Biomasa				
• Koszenia OTOP	Tona	555	n.d.	n.d.
• Inne źródła	Tona	1245	40	49 800
Koszty osobowe				
• Koszty osobowe	Tona	1800	110	197 196
Koszty produkcji				
• Koszt wytwarzania	Tona	1800	183	329 079
• Inne koszty	Tona	1800	7	12 394
Wynik:				43 031

W scenariuszu bazowym otrzymujemy nadwyżkę przychodów nad kosztami w wysokości 43 031 PLN. Tak więc zapewnienie produkcji z docelową wydajnością przez cały rok pozwala na osiągnięcie zysków.

SCENARIUSZ Z ROZWINIĘTĄ SPRZEDAŻĄ DETALICZNĄ

Pierwszym krokiem, pokazanym w scenariuszu bazowym, jest zapewnienie działania pelleteczni i przerobu biomasy oraz zapewnienie sprzedaży. Kolejny scenariusz opiera się na założeniach pierwszego, z wyjątkiem założenia kierunków sprzedaży pelletu. Drugim krokiem, który był przygotowany w projekcie „Wodniczka i biomasa” jest rozwinięcie sprzedaży detalicznej (worki 15 kg) i pół-hurtowej (big-bagi, ok 1 tona). W tym scenariuszu zakładamy, że sprzedaż detaliczna osiąga 250 ton/rok (14% produkcji) a pół-hurtowa 100 t/rok (6% produkcji). W tabeli 2 pokazane są wyniki roczne działania pelleteczni. W załączniku 2 podane są tabele z cash flow dla 2015 roku oraz prognozy dla lat 2015-2019.

Tabela 2. Wyniki roczne działania pelleteczni, scenariusz z rozwiniętą sprzedażą detaliczną

Dane	Jednostka	Ilość	Koszt / cena	Suma
Wydajność produkcji				
• 250 dni x 6 h/dzień = 1800 h/rok	Tona	1,2	n.d.	1 800
Sprzedaż pelletu				
• Sprzedaż pelletu – hurt	Tona	1 450	345	500 250
• Sprzedaż pelletu – półhurt	Tona	100	382	38 200
• Sprzedaż pelletu – detal	Tona	250	900	112 500
• Sprzedaż pelletu – podściółka	Tona	0	450	0
Biomasa				
• Koszenia OTOPI	Tona	555	n.d.	n.d.
• Inne źródła	Tona	1245	40	49 800
Koszty osobowe				
• Koszty osobowe	Tona	1800	110	197 196
Koszty produkcji				
• Koszt wytwarzania	Tona	1800	186	334 779
• Inne koszty	Tona	1800	7	12 394
Wynik:				56 781

W scenariuszu z rozwiniętą sprzedażą detaliczną otrzymujemy nadwyżkę przychodów nad kosztami w wysokości 56 781 PLN. Rozwinięcie rynku sprzedaży detalicznej i półhurtowej oraz

osiągnięcie sprzedaży około 1/4 produkcji poza rynkiem hurtowym pozwala na zwiększenie o 1/3 nadwyżki przychodów nad kosztami w porównaniu do scenariusza bazowego. Stąd też rozwój rynku detalicznego jest bardzo ważnym zadaniem stojącym przed zakładem produkcji pelletu. Działania z tym związane prowadzone były w ramach projektu „Wodniczka i biomasa” a rezultaty oczekiwane w sezonie grzewczym 2015/2016.

PODSUMOWANIE

Zaprezentowane powyżej scenariusze pokazują dwie opcje rozwoju działania pelleciarni, pierwsza to etap początkowy, a więc dojście do pełnej wydajności działania zakładu oraz zapewnienie sprzedaży całości produkcji. Jako że brakuje rozwiniętego rynku sprzedaży detalicznej, OTOP wchodzi na ten rynek (działania projektu) ale w tym czasie całość sprzedaży kieruje do odbiorcy hurtowego (elektrownia) i osiąga nadwyżkę przychodów nad kosztami równą 43 031 PLN.

Drugim krokiem rozwoju zakładu produkcji pelletu to rozwój sprzedaży detalicznej, gdzie uzyskuje się wyższe ceny. Temu służyły działania projektu. Przy założeniu sprzedaży detalicznej 250 t/rok (14% produkcji) oraz sprzedaży pół-hurtowej 100 t/rok (6% produkcji), wynik jest o 1/3 lepszy od scenariusza bazowego, wynosi 56 781 PLN.

Zapewnienie darmowego surowca i sprzedaż całości wyprodukowanego pelletu pozwala na osiągnięcie zysków. Aby je zwiększyć należy rozwijać rynki dające większy przychód z tony produkcji, a więc rynek detaliczny. Rynek detaliczny to zarówno sprzedaż pelletu na opał w 15 kg workach, jak i sprzedaż jak ściółka dla zwierząt domowych. OTOP rozwija rynek sprzedaży detalicznej na opał, kolejnym krokiem będzie podjęcie walki o sprzedaż pelletu jako podściółka dla zwierząt domowych. W powyższych scenariuszach nie jest pokazana opcja sprzedaży pelletu dla kotów, gdyż nie było to zadaniem działaniem projektu i jest dopiero planowane. Jako, że pelletu jako ściółka dla zwierząt domowych nie został przetestowany oraz brak jest doświadczenia w dotarciu do takiego klienta, nie prezentujemy wyników ekonomicznych takiej działalności. Na pewno rozwinięcie tego ostatniego rynku byłoby bardzo korzystne finansowo, cena jest dwa razy wyższa niż sprzedaż detaliczna jako opał.

Załącznik 1: Tabele z cash flow dla 2015 roku oraz prognozą dla lat 2015-2019, scenariusz bazowy

CASHFLOW PROGNOZA, 2015 (PLN)	Jedn.	Sty	Lut	Mar	Kwi	Maj	Cze	Lip	Sie	Wrz	Paź	Lis	Gru	Suma:
Produkcja (ton)	1 800													
DOCHÓD														
Hurtowa sprzedaż pelletu	1 700	4%	11%	16%	6%	4%	0%	4%	8%	4%	14%	14%	14%	
	345	24363	63336	96598	34825	25065	0	22495	47684	22711	83141	83141	83141	586 500
Pół-hurtowa sprzedaż pelletu	0	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	
	382	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Detaliczna sprzedaż pelletu	100	4%	11%	16%	6%	4%	0%	4%	8%	4%	14%	14%	14%	
	450	1869	4860	7412	2672	1923	0	1726	3659	1743	6379	6379	6379	45 000
Detaliczna sprzedaż pelletu (podściółka dla kotów)	0	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	
	900	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Przychody pelleciarni:		26232	68196	104010	37497	26988	0	24221	51343	24454	89520	89520	89520	631 500
WYDATKI														
Działalność operacyjna														
Koszty osobowe														
Pracownicy pelleciarni, eksperci zewn.	16 433	16 433	16 433	16 433	16 433	16 433	16 433	16 433	16 433	16 433	16 433	16 433	16 433	197 196
Koszt biomasy														
Ilość zebranej biomasy:	ton						249	249	249	249	249			

Oplaty biznesowe	200	200												200
Ochrona	1 400	1 400												1 400
Koszty produkcji:		49380	44523	44636	44425	44392	54267	54343	54429	54344	54550	44590	44590	588 469

WYNIK FINANSOWY

Saldo z przeniesienia z poprzednich okresów		0	-23148	526	59899	52971	35567	-18700	-48822	-51908	-81799	-46829	-1899	
Dochód		26232	68196	104010	37497	26988	0	24221	51343	24454	89520	89520	89520	631 500
Wydatki		49380	44523	44636	44425	44392	54267	54343	54429	54344	54550	44590	44590	588 469
Bilans		-23148	526	59899	52971	35567	-18700	-48822	-51908	-81799	-46829	-1899	43031	

Przychód - Wydatki (PLN/rok) 43 031

Pelleciarnia, budżet i cashflow, 2015-2019 (PLN)		2015		2016		2017		2018		2019					
DOCHÓD															
	Ilość	Cena jedn.		Ilość	Cena jedn.		Ilość	Cena jedn.		Ilość	Cena jedn.				
Produkcja	1800			1800			1800			1800					
Inflacja	nd			4%			4%			4%					
Hurtowa sprzedaż pelletu	1700	345	586500	1550	359	556140	1550	373	578386	1500	388	582117	1500	404	605402
Pół-hurtowa sprzedaż pelletu	0	382	0	100	397	39728	100	413	41317	100	430	42970	100	447	44689
Detaliczna sprzedaż pelletu	100	450	45000	150	468	70200	150	487	73008	200	506	101238	200	526	105287
Detaliczna sprzedaż pelletu (podściółka dla kotów)	0	900	0	0	936	0	0	973	0	0	1012	0	0	1053	0
Przychody pelleciarni:			631500			666068			692711			726325			755378
Działalność operacyjna															
Pracownicy pelleciarni, eksperci zewn.	1	197196	197196	1	205084	205084	1	213287	213287	1	221819	221819	1	230691	230691
Koszt biomasy															
Koszt transporty do pelleciarni (średnio 40PLN/t)	1245	40	49800	1245	42	51792	1245	43	53864	1245	45	56018	1245	47	58259
Koszt wytwarzania															
Opłaty za budynki i teren	12	110	1320	12	114	1373	12	119	1428	12	124	1485	12	129	1544

Energia	12	22153	265836	12	23039	276469	12	23961	287528	12	24919	299029	12	25916	310991
Paliwo do suszarni	1800	5	9000	1800	5	9360	1800	5	9734	1800	6	10124	1800	6	10529
Smary	1800	3	5400	1800	3	5616	1800	3	5841	1800	3	6074	1800	4	6317
Big bagi	0	27	0	100	28	2808	100	29	2920	100	30	3037	100	32	3159
Worki 15 kg	100	20	2000	150	21	3120	150	22	3245	200	22	4499	200	23	4679
Paliwo do ładowarki i utrzymanie	12	932	11183	12	969	11630	12	1008	12096	12	1048	12579	12	1090	13083
Części zapasowe, narzędzia	1800	11	19800	1800	11	20592	1800	12	21416	1800	12	22272	1800	13	23163
Utrzymanie, naprawy linii	12	1000	12000	12	1040	12480	12	1082	12979	12	1125	13498	12	1170	14038
Koszty pracowników (zdrowotne, szkolenia)	1	1740	1740	1	1810	1810	1	1882	1882	1	1957	1957	1	2036	2036
Certyfikaty	1	800	800	1	832	832	1	865	865	1	900	900	1	936	936
Inne koszty															
Koszty bankowe	12	23	276	12	24	287	12	25	299	12	26	310	12	27	323
Koszty podróży	12	87	1044	12	90	1086	12	94	1129	12	98	1174	12	102	1221
Koszty biurowe	12	552	6624	12	574	6889	12	597	7165	12	621	7451	12	646	7749
Utrzymanie biura	12	167	2000	12	173	2080	12	180	2163	12	187	2250	12	195	2340
Ubezpieczenia	1	850	850	1	884	884	1	919	919	1	956	956	1	994	994
Opłaty biznesowe	1	200	200	1	208	208	1	216	216	1	225	225	1	234	234
Ochrona	1	1400	1400	1	1456	1456	1	1514	1514	1	1575	1575	1	1638	1638
Koszty działalności operacyjnej:			588469			615856			640490			667234			693924

SALDO OPERACJI

Saldo z przeniesienia z poprzednich okresów			0			43031			93243			145464			204554
Dochód			631500			666068			692711			726325			755378
Wydatki			588469			615856			640490			667234			693924
Saldo przed opodatkowaniem			43031			93243			145464			204554			266008

Załącznik 2: tabele z cash flow dla 2015 roku oraz prognozą dla lat 2015-2019, scenariusz z rozwiniętą sprzedażą detaliczną

CASHFLOW PROGNOZA, 2015 (PLN)	Jedn.	Sty	Lut	Mar	Kwi	Maj	Cze	Lip	Sie	Wrz	Paź	Lis	Gru	Suma:
Produkcja (ton)	1800													
DOCHÓD														
Hurtowa sprzedaż pelletu	1450	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	345	20780	54022	82392	29703	21379	0	19187	40672	19371	70914	70914	70914	500250
Pół-hurtowa sprzedaż pelletu	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	382	3183	3183	3183	3183	3183	3183	3183	3183	3183	3183	3183	3183	38200
Detaliczna sprzedaż pelletu	250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	450	4673	12149	18529	6680	4808	0	4315	9147	4356	15948	15948	15948	112500
Detaliczna sprzedaż pelletu (podściółka dla kotów)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	900	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Przychody pelletearni:		28636	69355	104105	39567	29370	3183	26685	53002	26911	90045	90045	90045	650950
WYDATKI														
Działalność operacyjna														
Koszty osobowe														
Pracownicy pelletearni, eksperci zewn.	16433	16433	16433	16433	16433	16433	16433	16433	16433	16433	16433	16433	16433	197196
Koszt biomasy														
Ilość zebranej biomasy:	ton						249	249	249	249	249			

Ochrona	1400	1400												1400
Koszty produkcji:		49729	45072	45355	44828	44745	54492	54683	54898	54685	55200	45240	45240	594169

WYNIK FINANSOWY

Saldo z przeniesienia z poprzednich okresów		0	-21093	3190	61940	56678	41303	-10005	-38003	-39900	-67674	-32829	11976	
Dochód		28636	69355	104105	39567	29370	3183	26685	53002	26911	90045	90045	90045	650950
Wydatki		49729	45072	45355	44828	44745	54492	54683	54898	54685	55200	45240	45240	594169
Bilans		-21093	3190	61940	56678	41303	-10005	-38003	-39900	-67674	-32829	11976	56781	

Przychód - Wydatki (PLN/rok)	56781
-------------------------------------	--------------

Pelleciarnia, budżet i cashflow, 2015-2019 (PLN)		2015		2016		2017		2018		2019					
DOCHÓD		Ilość	Cena jedn.	Ilość	Cena jedn.	Ilość	Cena jedn.	Ilość	Cena jedn.	Ilość	Cena jedn.				
Produkcja	1800		1800		1800		1800		1800		1800				
Inflacja	nd		4%		4%		4%		4%		4%				
Hurtowa sprzedaż pelletu	1450	345	500250	1450	359	520260	1450	373	541070	1450	388	562713	1450	404	585222
Pół-hurtowa sprzedaż pelletu	100	382	38200	100	397	39728	100	413	41317	100	430	42970	100	447	44689
Detaliczna sprzedaż pelletu	250	450	112500	250	468	117000	250	487	121680	250	506	126547	250	526	131609
Detaliczna sprzedaż pelletu (podściółka dla kotów)	0	900	0	0	936	0	0	973	0	0	1012	0	0	1053	0
Przychody pelleciarni:			650950			676988			704068			732230			761519
Działalność operacyjna															
Koszty osobowe															
Pracownicy pelleciarni, eksperci zewn.	1	197196	197196	1	205084	205084	1	213287	213287	1	221819	221819	1	230691	230691
Koszt biomasy															
Koszt transporty do pelleciarni (średnio 40PLN/t)	1245	40	49800	1245	42	51792	1245	43	53864	1245	45	56018	1245	47	58259

Koszt wytwarzania					0			0			0			0	
Opłaty za budynki i teren	12	110	1320	12	114	1373	12	119	1428	12	124	1485	12	129	1544
Energia	12	22 153	265836	12	23039	276469	12	23961	287528	12	24919	299029	12	25916	310991
Paliwo do suszarni	1 800	5	9000	1800	5	9360	1800	5	9734	1800	6	10124	1800	6	10529
Smary	1 800	3	5400	1800	3	5616	1800	3	5841	1800	3	6074	1800	4	6317
Big bagi	100	27	2700	100	28	2808	100	29	2920	100	30	3037	100	32	3159
Worki 15 kg	250	20	5000	250	21	5200	250	22	5408	250	22	5624	250	23	5849
Paliwo do ładowarki i utrzymanie	12	932	11183	12	969	11630	12	1008	12096	12	1048	12579	12	1090	13083
Części zapasowe, narzędzia	1 800	11	19800	1800	11	20592	1800	12	21416	1800	12	22272	1800	13	23163
Utrzymanie, naprawy linii	12	1 000	12000	12	1040	12480	12	1082	12979	12	1125	13498	12	1170	14038
Koszty pracowników (zdrowotne, szkolenia)	1	1 740	1740	1	1810	1810	1	1882	1882	1	1957	1957	1	2036	2036
Certyfikaty	1	800	800	1	832	832	1	865	865	1	900	900	1	936	936
Inne koszty															
Zarządzanie OTOP		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0
Koszty bankowe	12	23	276	12	24	287	12	25	299	12	26	310	12	27	323
Koszty podróży	12	87	1044	12	90	1086	12	94	1129	12	98	1174	12	102	1221
Koszty biurowe	12	552	6624	12	574	6889	12	597	7165	12	621	7451	12	646	7749
Utrzymanie biura	12	167	2000	12	173	2080	12	180	2163	12	187	2250	12	195	2340
Ubezpieczenia	1	850	850	1	884	884	1	919	919	1	956	956	1	994	994
Opłaty biznesowe	1	200	200	1	208	208	1	216	216	1	225	225	1	234	234
Ochrona	1	1 400	1400	1	1456	1456	1	1514	1514	1	1575	1575	1	1638	1638

Koszty działalności operacyjnej:			594169			617936			642653			668359			695094
---	--	--	---------------	--	--	---------------	--	--	---------------	--	--	---------------	--	--	---------------

SALDO OPERACJI

Saldo z przeniesienia z poprzednich okresów			0			56781			115833			177248			241118
Dochód			650950			676988			704068			732230			761519
Wydatki			594169			617936			642653			668359			695094
Saldo przed opodatkowaniem			56781			115833			177248			241118			307544